



GENIEFORMATION
FORMATIONS PROFESSIONNELLES

Génie Formation

<http://genieformation.com>

2, Lotissement Les Poiriers
97122, Baie-Mahault,
Convenance, Gaudeloupe

Durée : 2 jours (14 heures)

Prix : 2 400 € HT



RÉUSSIR SON BUSINESS PLAN

1. Présentation du business plan

Concevoir, convaincre, communiquer, piloter son projet (feuille de route)
Les 8 clés pour « convaincre »

2. Défendre sa stratégie

Macro tendances : PESTEL
Analyse du secteur d'activité : matrice de PORTER
Facteurs clés de succès, modèle économique
Segmentation stratégique et marketing, DAS
Matrice EMOFF : opportunités, menaces, forces, faiblesses

3. Élaborer des prévisions de vente

Les 3 méthodes pour bâtir des prévisions de vente

4. Évaluer la rentabilité économique du projet

Flux de trésorerie d'investissement et d'exploitation : flux de trésorerie disponible (free cash-flow), courbe de trésorerie
Choisir un taux d'actualisation cohérent avec le risque projet
Interpréter les critères : délai de retour (pay-back) non actualisé et actualisé, valeur actualisée nette (VAN) ; taux de rentabilité interne (TRI) ; indice de profitabilité (IP)
Cas Homegel : évaluer la rentabilité sur tableau dans deux scénarios alternatifs
Exercices : rentabilité d'un investissement de productivité

5. Simuler plusieurs scénarios

Simuler des plans d'action alternatifs sur la rentabilité et la trésorerie

6. Analyser la prévision financière à MT

Enchaînement : compte de résultat, plan de financement, bilan
Évaluer les besoins et choix de financement

7. Évaluer les risques

Définir les risques, sensibilité, scénario à l'abandon (crash plan)
Évaluer les risques d'un projet à l'international

8. Présenter le projet à l'écrit et à l'oral

Les 8 clés pour convaincre, conseils de rédaction
Présenter le modèle économique, les plans d'action opérationnels, scénarios alternatifs
Définir le plan le plus adapté à son projet

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Resituer son projet dans la stratégie de l'entreprise
- Élaborer ou évaluer des prévisions d'activité
- Évaluer la rentabilité économique et financière
- Simuler différents scénarios du projet
- Interpréter le plan de financement prévisionnel
- Évaluer les risques du projet
- Présenter le projet de façon convaincante



PUBLIC CONCERNÉ PAR LA FORMATION

Responsable de projet, cadre financier, contrôleur de gestion
Cadre commercial, production et R&D, créateur

Prérequis à la formation :
Connaissance de base du bilan et du compte de résultat